

# CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

- 2024 -

Ano Referência 2023



Salvador - BA

# Sumário

<b>INTRODUÇÃO</b>	<b>1</b>
<b>IDENTIFICAÇÃO GERAL</b>	<b>1</b>
<b>Seção I - POLÍTICAS PÚBLICAS</b>	<b>2</b>
1. Interesse público subjacente às atividades empresariais	2
2. Atividades desenvolvidas em atendimento a políticas públicas	3
3. Metas relativas a políticas públicas	3
4. Recursos para custeio das atividades de políticas públicas	4
5. Impactos econômico-financeiros nas políticas públicas	4
6. Remuneração	5
7. Comentários dos Administradores	6
<b>Seção II - GOVERNANÇA CORPORATIVA</b>	<b>7</b>
8. Atividades Desenvolvidas	8
9. Controles Internos	9
10. Gestão de riscos	10
10.1. Política de Gestão de Riscos	10
10.2. Manual de Gestão de Riscos	11
10.3. Categorias de Risco (Fatores de Risco)	11
10.4. Planos de Tratamento de Riscos – 2023	11
11. Mecanismos de Transparência, Acesso à Informação e Canais de Denúncia	12
12. Dados Econômico-financeiros e Análise do Cumprimento das Metas	13
12.1. Infraestrutura e Investimentos	13
12.2. Clientes e Mercado	15
12.3. Lucratividade	16
12.4. Sociedade	16
12.5. Segurança, Saúde e Meio Ambiente (SMS)	17
13. Comentários dos Administradores sobre o desempenho	19
14. Políticas e práticas de governança corporativa	20
15. A Administração	21
15.1. Composição	21
15.2. Remuneração	22
16. Subscrição	22
<b>Anexo I: Remuneração da administração</b>	<b>23</b>

## INTRODUÇÃO

A Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, estabelece, dentre outras coisas, requisitos de transparência, dentre eles a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela sociedade de economia mista, em atendimento ao interesse coletivo, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como a divulgação de informações relevantes, em especial aquelas relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração.

Em cumprimento aos art. 8º e 18 do inciso I da Lei nº 13.303, o Conselho de Administração subscreve o presente documento, relativo ao Exercício Social 2023.

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

**COMPANHIA DE GÁS DA BAHIA - BAHIAGÁS**, empresa de economia mista, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ/MF nº 34.432.153/0001-20, registrada na Junta Comercial da Bahia sob o nº NIRE 2930001815-5, com sede na Cidade de Salvador, Estado da Bahia, que atua na indústria de distribuição de gás natural canalizado no Estado da Bahia, tendo como Acionistas o Estado da Bahia, sendo o controlador e detentor de 75,5% das ações ordinárias e 58,5% do capital total, e a Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda, detentora de 24,5% das ações ordinárias e 41,5% do capital total.

### i. **Conselheiros de Administração** subscritores deste documento:

NOME	INDICAÇÃO
Marcus Benício Foltz Cavalcanti	Estado da Bahia
Vitor Calazans Baroni	Mitsui Gás e Energia do Brasil
Carlos Palma de Mello	Estado da Bahia
Emerson José Osório Pimentel Leal	Estado da Bahia
Lucas Araújo dos Reis	Estado da Bahia
Luiz Raimundo Barreiros Gavazza	Estado da Bahia
Silvio da Cruz Sousa	Empregados da Companhia
Rafael Antônio Bettini Gomes	Mitsui Gás e Energia do Brasil

### ii. **Diretores** subscritores deste documento:

NOME	DIRETOR (A)	INDICAÇÃO
Luiz Raimundo Barreiros Gavazza	Presidente	Estado da Bahia
Larisse Karina Stelitano Gonsalves de Oliveira	Técnica e Comercial	Estado da Bahia
Luciano Kulka Ribas	Administrativo e Financeiro	Mitsui Gás e Energia do Brasil

### iii. **Diretoria Administrativa e Financeira**; Telefone (71) 3206-6014;

### iv. **Audidores Independentes atuais da empresa**: Bazzaneze Auditores Independentes S.S.

E-mail: [wagner@bazzanezeauditores.com.br](mailto:wagner@bazzanezeauditores.com.br); [avia@bazzanezeauditores.com.br](mailto:avia@bazzanezeauditores.com.br); [karini@bazzanezeauditores.com.br](mailto:karini@bazzanezeauditores.com.br)

## Seção I - POLÍTICAS PÚBLICAS

### 1. Interesse público subjacente às atividades empresariais

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, inciso I, exige a elaboração de:

*“carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”.*

Essas informações estão detalhadas a seguir.

Alguns serviços e atividades são necessários ao desenvolvimento da sociedade e imprescindíveis à manutenção da dignidade da pessoa humana, da vida e dos direitos. São serviços entendidos como essenciais, pois estão diretamente ligados às necessidades básicas da coletividade e suprem o interesse público.

Concebemos então o serviço público de essencialidade incontestável e de interesse coletivo como sendo o conjunto das atividades dotadas de conteúdo econômico e revestidas de especial relevância social, cuja titularidade para a exploração tenha sido atribuída pela Constituição Federal, ou por Lei, a uma das esferas da Federação (União, Estados ou Municípios), como forma de assegurar a sua prestação permanente.

Neste sentido, de forma a assegurar o cumprimento pelo Estado da Bahia da atribuição que lhe fora destinada com exclusividade pelo §2º, do artigo 25, da Constituição Federal, abaixo reproduzido, que atribuiu aos Estados a competência para a prestação dos serviços locais de gás canalizado, foi constituída a Companhia de Gás da Bahia - BAHIAGÁS, na condição de Sociedade de Economia Mista integrante da Administração Estadual Indireta:

*Art. 25. Os Estados organizam-se e regem-se pelas Constituições e leis que adotarem, observados os princípios desta Constituição.*

*§ 1º São reservadas aos Estados as competências que não lhes sejam vedadas por esta Constituição.*

*§ 2º Cabe aos Estados explorar diretamente, ou mediante concessão, os serviços locais de gás canalizado, na forma da lei, vedada a edição de medida provisória para a sua regulamentação.*

Além dos preceitos constitucionais mencionados, a natureza de essencialidade conferida aos serviços locais de gás canalizado é reforçada pelas disposições do inciso I, do artigo 10, da Lei nº 7.783/89, abaixo reproduzidas, segundo as quais os serviços de distribuição de gás canalizado fazem parte do rol de serviços/atividades considerados essenciais pelo legislador:

*Art. 10 - São considerados serviços ou atividades essenciais:*

*I - Tratamento e abastecimento de água; produção e distribuição de energia elétrica, gás e combustíveis;*

## 2. Atividades desenvolvidas em atendimento a políticas públicas

A Companhia de Gás da Bahia – BAHIAGÁS, constituída com base na Lei Estadual nº 5.555, de 13/12/1989, é uma sociedade de economia mista do Estado da Bahia, que se regerá pelo seu Estatuto Social, pela Lei das Sociedades por Ações e demais dispositivos legais aplicáveis à espécie, tendo como objeto social a aquisição, comercialização, transporte, distribuição de gás e a prestação de serviços correlatos, podendo vir a promover a produção e armazenamento de gás, observada a Legislação Federal pertinente, os critérios econômicos de viabilização dos investimentos, o desenvolvimento econômico e social, os avanços técnicos e a integração do gás na matriz energética do estado.

Conforme já mencionado, o objeto social da BAHIAGÁS está alinhado diretamente aos interesses da sociedade baiana, constituindo-se em importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado da Bahia, isso sem mencionar o papel de relevância que o gás canalizado já representa na matriz energética estadual.

## 3. Metas relativas a políticas públicas

A Companhia, tendo como norte o compromisso da consecução dos seus objetivos de políticas públicas, estabeleceu como missão prestar serviços de gás canalizado na Bahia, desenvolvendo a infraestrutura e o mercado, com foco nos clientes, acionistas e colaboradores, com segurança, rentabilidade e responsabilidade socioambiental, favorecendo o desenvolvimento do Estado e contribuindo com a transição energética para uma economia de baixo carbono.

Para cumprir sua missão, a Companhia desenvolveu o seu Planejamento Estratégico 2023 – 2027, contemplando a sua Missão, Visão, Valores, Diretrizes, Análise SWOT, Objetivos e Indicadores Estratégicos com suas metas, documento este que norteia o Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo, o Orçamento Plurianual, os Investimentos, o Plano Comercial, o Plano de Mercado e Suprimento, e as próprias ações de gestão da Companhia.

É justamente a partir deste arcabouço que são fixadas as metas da Bahiagás nas suas diversas áreas, as quais não se restringem tão somente a resultados econômico-financeiros.

As metas da Companhia que têm relação com a consecução dos objetivos de políticas públicas estão relacionadas:

- i. aos Investimentos contemplados no seu planejamento;
- ii. à expansão da oferta do gás natural no Estado da Bahia, nos diversos segmentos de mercado, com a conquista crescente de novos usuários e expansão da presença da Companhia nos diversos municípios que integram o Estado;
- iii. ao recolhimento de ICMS aos cofres do Estado da Bahia oriundo da sua Receita Bruta;
- iv. à implantação da governança ambiental, social e corporativa;
- v. ao apoio e patrocínio a iniciativas culturais e esportivas de acordo com o orçamento da Companhia;
- vi. à aquisição de bens e serviços de acordo com o planejamento anual traçado, com os seus consequentes benefícios ao mercado local.

- vii. à transformação do panorama energético da Bahia, aumentando a eficiência energética por meio do gás natural, que é uma fonte de energia menos poluente;
- viii. ao fomento do desenvolvimento socioeconômico regional por meio da expansão dos gasodutos, gerando empregos e incentivando o crescimento econômico regional;
- ix. à manutenção de uma estrutura de governança alinhada com os mais altos padrões, garantindo que nossa liderança esteja comprometida com a estratégia ESG da Companhia.

#### **4. Recursos para custeio das atividades de políticas públicas**

Todas as atividades desenvolvidas pela Companhia são custeadas pela sua geração de caixa operacional ou por recursos de terceiros oriundos de contratos de financiamento, inexistindo qualquer forma de repasse de verba pública.

A Companhia fez uso de recursos de terceiros para a execução dos investimentos de infraestrutura voltados para a implantação do Projeto Sudoeste, tendo assinado em 19 de dezembro de 2018 o contrato de financiamento com o Banco do Nordeste do Brasil (BNB), com recursos do FNE – Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste, no valor de até R\$ 56.538.881,64, conforme taxa de juros definida pelo Banco Central para a operação.

Em relação ao montante financiado, a Bahiagás recebeu reembolsos do BNB em 2019 que alcançaram o montante de R\$ 48.332.637,64. Em dezembro de 2022 foi assinado mais um contrato de financiamento junto ao Banco do Nordeste, para implantação do Trecho 2 do Projeto Sudoeste, no valor de R\$ 39.842.328,05, dos quais R\$ 35.858.095,25 foram reembolsados pela Bahiagás em setembro de 2023.

No ano de 2023, também se iniciou o processo de contratação do financiamento para o Trecho 3 do Projeto Sudoeste, com valor das obras estimado em R\$ 294.963.149,86, em novembro de 2023 a Bahiagás realizou um novo contrato de financiamento com o BNB para financiar 40% dos investimentos previstos, cerca de R\$ 118 milhões de reais. Em 2024 a Companhia pretende buscar novas fontes de recursos, de modo a complementar os investimentos necessários para executar o Trecho 3 do Projeto Sudoeste.

#### **5. Impactos econômico-financeiros nas políticas públicas**

Para a definição dos investimentos a serem realizados, o Contrato de Concessão firmado entre o Estado da Bahia e a BAHIAGÁS estabelece que a Concessionária promoverá, a seu encargo exclusivo, todas e quaisquer obras, instalações de canalizações, redes e equipamentos nas áreas cujos estudos de viabilidade econômica indiquem uma rentabilidade mínima.

Assim, para atender aos objetivos de políticas públicas a BAHIAGÁS prevê, no horizonte dos próximos 6 anos, a realização de investimentos totais de aproximadamente R\$ 1,82 bilhões, com a construção de 1054 km de gasodutos, que somados aos dutos já existentes, resultarão numa rede de distribuição de gás natural de cerca de 2.250 km de extensão.

Ressalte-se que o Plano de Investimentos da Companhia foi formulado em alinhamento com as diretrizes definidas no seu Planejamento Estratégico, sendo que a maior parte dos recursos alocados para investimentos foi voltada para a interiorização do gás natural, com a expansão do sistema de distribuição de gás natural para áreas ainda não atendidas do Estado da Bahia. O maior desafio do Plano de Investimentos para 2024 continua sendo a execução das obras do Projeto Sudoeste, que apresenta extensão total

aproximada de 306 km e investimentos estimados em R\$ 623 milhões, dos quais R\$ 78 milhões deverão ser investidos em 2024.

Uma vez concluída Rede de Distribuição do Sudoeste, este será o maior duto de distribuição de gás natural do Nordeste e o segundo maior do Brasil, interligando os municípios de Itagibá a Brumado, passando por 12 e impactando 15 cidades na região Sudoeste do Estado da Bahia. Em 2024, estão previstas a conclusão das obras do 1º trecho (Itagibá-Jequié), do 2º trecho (Jequié-Maracás), dos Ramais Vanádio e Jequié, e da Estação de Distribuição de Jequié, além da execução das obras do 3º trecho (Maracás-Brumado) e da Estação de Distribuição e Ramal de Brumado.

Acrescenta-se ainda, que o Plano Plurianual de Investimentos 2024-2029 também tem como foco o adensamento das redes nos municípios com dutos já implantados, visando à eficiência das infraestruturas já existentes, bem como o atendimento às demandas da sociedade.

Neste sentido, a pretensão de investimento total da Bahiagás para o ano de 2024 é de R\$ 200,05 milhões, extensão de mais 52,89 Km de duto e ligação de 10.000 novas residências, 150 estabelecimentos comerciais, 07 indústrias, 9 clientes automotivos.

A distribuição percentual dos investimentos em 2024 por Território de Identidade será de 39,25% para a Região Metropolitana de Salvador, 39,07% para o Médio Rio de Contas, 16,89% para o Litoral Norte e Agreste Baiano, 1,83% para o Portal do Sertão, 1,31% para o Litoral Sul, 0,76% para o Sudoeste Baiano, 0,73% para o Sertão do São Francisco, 0,09% para o Vale do Jiquiriçá, 0,05% para o Sertão Produtivo.

A Companhia entende que a execução dos investimentos contemplados no seu orçamento plurianual representa um importante indicador a ser apresentado aos stakeholders, visando corroborar que a BAHIAGÁS está cumprindo a sua missão de Concessionária prestadora dos serviços locais de gás canalizado no Estado da Bahia e atendendo às demandas oriundas da Sociedade.

A implementação da Política de Inovação, Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) da Bahiagás está alinhada com as prioridades do governo estadual da Bahia, visando contribuir significativamente para o desenvolvimento econômico, a segurança energética e a sustentabilidade ambiental em todo o estado. Ao investir em tecnologias inovadoras e práticas sustentáveis para a expansão e otimização da rede de distribuição de gás natural, a Bahiagás não apenas promove a eficiência energética e a redução de custos operacionais, mas também impulsiona o desenvolvimento local e regional. Essas iniciativas estão em consonância com as políticas públicas voltadas para o crescimento econômico inclusivo, a diversificação energética e a redução do impacto ambiental, demonstrando o compromisso da Bahiagás em ser um agente ativo na promoção de um futuro mais sustentável e economicamente viável para o Estado da Bahia.

## **6. Remuneração**

A BAHIAGÁS pratica um pacote de remuneração aos seus Diretores e Empregados composto pelos seguintes elementos:

- i. Remuneração de empregados e de cargos de gestão: Os valores seguem regras específicas, e o reajuste é definido com base em Acordo Coletivo de Trabalho, cuja competência de aprovação é do Conselho de Administração;
- ii. Remuneração da Diretoria Executiva: A competência para deliberar sobre o assunto pertence à Assembleia Geral de Acionistas;

- iii. Benefícios: Têm papel complementar à remuneração mensal do quadro e estão alinhados às boas práticas de mercado, sendo definidos em Acordo Coletivo de Trabalho – ACT, cuja competência de aprovação é do Conselho de Administração. Também têm o papel de atrair, reter e motivar o quadro de pessoal. Dentre os benefícios oferecidos, estão: assistência médica, auxílio refeição/alimentação, previdência privada, seguro de vida e auxílio educação;
- iv. Remuneração Variável: concedida a título de Participação nos Resultados aos empregados e de Participação nos Lucros aos diretores, está vinculada ao êxito apurado na realização de metas corporativas, setoriais e individuais.

Os Administradores Conselheiros Fiscais e membros do Comitê de Auditoria Estatutário têm a sua remuneração definida em Assembleia Geral.

Outras informações relativas à remuneração dos Administradores estão descritas no item 15 da Seção II deste documento e no Anexo I.

## 7. Comentários dos Administradores

A riqueza gerada pela Companhia tem o potencial para desenvolver e melhorar o ambiente social a sua volta. Nessa perspectiva, a BAHIAGÁS vem agregando valor das seguintes formas e maneiras:

- i. **Ao meio ambiente**, com a constante inserção dos princípios de sustentabilidade nas suas práticas produtivas, administrativas e de relacionamento com *stakeholders*, como monitoramento e neutralização das emissões atmosféricas, implantação de medidas de redução do consumo de papel e plásticos, gerenciamento de resíduos, além de apoio às iniciativas e projetos de cunho socio ambiental e contribuindo para o desenvolvimento econômico, a qualidade ambiental e de vida da sociedade;
- ii. **aos seus clientes potenciais**, com a oferta crescente do gás natural canalizado em diversas regiões do Estado;
- iii. **aos seus usuários**, com a prática de tarifas competitivas quando comparadas aos preços oferecidos pelos concorrentes, pela prestação de serviços de qualidade e pela oferta de um produto altamente seguro
- iv. **aos trabalhadores**, com o pagamento de salários, benefícios e remuneração variável atrelada à realização de metas e compatíveis com o mercado;
- v. **à sociedade**, com o apoio e patrocínio a iniciativas culturais, sociais e esportivas;
- vi. **às comunidades**, com o bom relacionamento nas regiões onde atuamos, mantendo o diálogo frequente e transparente;
- vii. **ao Estado**, através do recolhimento de tributos;
- viii. **aos seus acionistas**, com a distribuição dos lucros;
- ix. **ao mercado local**, através da aquisição de bens e serviços.

Entre os indicadores de maior relevância destacam-se os seguintes:

- i. **Lucro Líquido**: em 2023, a Companhia registrou o lucro líquido de R\$ 439,7 milhões. Desse montante, R\$ 67 milhões foram decorrentes do benefício fiscal SUDENE, o qual contribui para o aumento da sua capacidade de investimento e de atendimento dos usuários de gás natural. Para o ano de 2024 a projeção de lucro líquido considerada no orçamento anual é de R\$ 202,2 milhões, do qual

o montante de R\$ 38,4 milhões deverá ser decorrente do benefício fiscal SUDENE, fator que aumenta de forma substancial a capacidade de investimento da Companhia;

- ii. **Investimentos nas áreas culturais, sociais e esportivas:** o resultado gerado pela empresa possibilitou, no ano de 2023, um investimento de aproximadamente R\$ 3,5 milhões;
- iii. **Horas de treinamento e Remuneração de Empregados:** no ano de 2023, foram dedicadas 9.248 horas a treinamentos, com a média de 38 horas por empregado. Em 2024, a Companhia pretende continuar investindo em programas de capacitação. Além disso, a BAHIAGÁS tem sido capaz de oferecer aos seus empregados um pacote de remuneração (salários, benefícios e remuneração variável atrelada à realização de metas) compatível com as boas práticas de mercado;
- iv. **Tributos ao Estado da Bahia:** A Companhia gerou cerca de R\$ 435 milhões de imposto estadual, a título de ICMS sobre as vendas, e recolheu o montante aproximado de R\$ 60 milhões diretamente aos cofres do Estado da Bahia. Além disso, gerou uma arrecadação de ICMS nas operações de compra de Gás Natural junto aos seus fornecedores no montante de R\$ 371 milhões;
- v. **Tributos à União:** A Bahiagás gerou cerca de R\$ 304 milhões de tributos federais, a título de PIS e COFINS sobre as vendas, tendo gerado, ainda, uma arrecadação de PIS e COFINS nas operações de compra de Gás Natural junto aos seus fornecedores no valor de, aproximadamente, R\$ 305 milhões;
- vi. **Número de Usuários:** A Bahiagás chegou a 31/12/2023 com cerca de 79.727 unidades usuárias de gás natural, número este 12% superior àquele apurado em 31/12/2022, que foi de 71.228, confirmando a ampliação da presença da Companhia junto ao mercado baiano, com o consequente cumprimento do seu papel de Concessionária prestadora dos serviços públicos de distribuição de gás canalizado
- vii. **Aquisições e Contratos:** A Companhia, ao longo de 2023, celebrou 126 contratos, totalizando cerca de R\$ 400 milhões, relativos à aquisição de bens ou contratação de serviços.

Diante de todos os fatos e elementos narrados, entendemos que o documento ora trazido a público dá cumprimento à obrigação legal oriunda do art. 8º, inciso I, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e demonstra o compromisso da Administração para a consecução dos objetivos de políticas públicas pela Bahiagás, atendendo, assim ao interesse coletivo que justificou a autorização da sua criação, nos termos da Lei Estadual 5.555/1989.

## Seção II - GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, inciso III, estabelece que:

*Art. 8º - As empresas públicas e as sociedades de economia mista deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:*

*I - ....*

*II - ...*

*III - divulgação tempestiva e atualizada de informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas,*

*estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração;*

Por sua vez, o inciso VIII, do art. 8º, também da Lei nº 13.303/16, estabelece a obrigação de que se dê ampla divulgação, ao público em geral, da carta anual de governança corporativa, a qual deverá consolidar, em um único documento, em linguagem clara e direta, as informações mencionadas no inciso III, do art. 8º, supramencionado.

## 8. Atividades Desenvolvidas

As principais atividades da Companhia de Gás da Bahia – Bahiagás são:

- i. a prestação com exclusividade dos serviços de distribuição de gás natural canalizado em todo o território do Estado do Bahia, contemplando:
  - a) a construção e a operação de redes de distribuição de gás natural;
  - b) a comercialização de gás natural aos diversos segmentos de mercado, a exemplo do industrial, veicular, residencial, comercial e térmico;
- ii. a prestação dos serviços de movimentação de gás natural a Autoprodutor, este entendido como sendo o Agente explorador e produtor de gás autorizado pela ANP (Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis) para utilizar parte ou totalidade de sua produção como matéria-prima ou combustível em suas instalações industriais;
- iii. a prestação dos serviços de movimentação de gás natural a Consumidor Livre, este entendido como sendo o consumidor de gás natural que, nos termos da legislação estadual aplicável, tem a opção de adquirir o gás natural de qualquer agente produtor, importador ou comercializador.

A Receita Líquida gerada pelas atividades acima descritas, em 2023, alcançou o montante de R\$ 3,45 bilhões, detalhadas por cada segmento na tabela abaixo. Vale ressaltar que a Companhia aferiu R\$ 37,1 milhões de receita líquida relativa à prestação dos serviços de movimentação de gás natural a Autoprodutor ou a Consumidor Livre. Desde 2022 a Bahiagás conta com quatro clientes em sua carteira de consumidores livres, são eles: Refinaria Mataripe (antiga RLAM), Unigel Agro (antiga FAFEN), Termobahia e Imetame.

<b>Receita Líquida de Distribuição de Gás Natural (Mil R\$)</b>	
Segmento Industrial	3.044.900
Segmento Cogeração	19.357
Segmento Automotivo	293.846
Segmento Comercial	19.762
Segmento Residencial	35.271
Segmento Térmico	-
<b>TOTAL</b>	<b>3.413.136</b>

Notas: i) o segmento Industrial está considerando também o subsegmento Matéria-Prima; ii) o segmento Automotivo está considerando também o subsegmento GNC.

<b>Receita Líquida de Prestação de Serviços (Mil R\$)</b>	
Serviços de Movimentação de GN	37.099
<b>TOTAL</b>	<b>37.099</b>

O Lucro Líquido da Companhia em 2023 foi de R\$ 439,7 milhões, cerca de 108% superior àquele verificado no ano anterior, R\$ 211,1 milhões. A variação do lucro é em grande medida explicada pelo reconhecimento dos créditos de PIS e COFINS retroativos a novembro de 2011, referentes à compra de gás. Tais créditos foram reconhecidos por conta do julgamento pelo STF dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706/PR, o qual pacificou o entendimento de que o ICMS não compõe a base de cálculo para fins de incidência do PIS e COFINS. Adicionalmente, o reajuste positivo da margem também impactou positivamente o lucro. Importante ressaltar que o processo de reajuste da margem, que culminou na sua homologação, pela Agência Reguladora, em julho de 2023, se deu em menor tempo se comparado com os anos anteriores.

## 9. Controles Internos

A Companhia possui em sua estrutura organizacional uma Gerência de Auditoria Interna, vinculada funcionalmente ao Conselho de Administração, a qual atua com o objetivo de prestar serviço na forma de assessoramento e consultoria interna no intuito de agregar valor à gestão e melhorar as operações, propondo ações preventivas e corretivas, de forma a assistir a Companhia na consecução de seus objetivos estratégicos, e cujas atribuições formais estão definidas no Regimento Interno da Companhia e atendem à Lei das Estatais (Lei Federal 13.303/2016), especificamente em seu § 3º do artigo 9º.

O Plano Anual de Auditoria para o exercício de 2024 contempla, dentre outros assuntos, assessorar na adequação dos controles internos em execução pelas diversas gerências da Companhia e contribuir com o seu aperfeiçoamento, integrando-os ao Plano de Tratamento de Riscos (PTR) da área.

Além disso, o citado plano também prevê o monitoramento das recomendações aprovadas pelo CONSAD relativas aos Relatórios da Auditoria Interna de 2018 a 2023.

A Diretoria Executiva da BAHIAGÁS, entendendo toda a dinâmica que envolve os negócios e os principais processos sob a sua gestão e responsabilidade, vem mantendo o desempenho do primeiro nível de monitoramento e controle dos riscos aos quais a Companhia está submetida. Para isso se vale, dentre outros:

- i. da própria atuação do Comitê de Gestão de Riscos, que atua analisando e validando a efetividade das ações implementadas quanto à gestão dos riscos que envolvem os negócios e processos da Companhia;
- ii. de sistemas de automação das leituras de medição de consumo de Gás Natural de seus principais usuários;
- iii. de medidores de fronteira instalados nos Pontos de Entrega, onde é feita transferência de custódia do Gás Natural dos fornecedores para a Bahiagás;
- iv. do sistema ERP Protheus, da empresa TOTVS, com os seus diversos módulos integrados entre si, gerando dados que são cruzados com as informações oriundas de outras áreas;
- v. da troca de experiências com outras Distribuidoras Estaduais de Gás Canalizado, tendo por objetivo identificar boas práticas que podem ser inseridas nos processos internos, trazendo como consequências o ganho de eficiência e a minimização da exposição de riscos. Como exemplo, tem-se os modelos padronizados de editais e de contratos desenvolvidos por um grupo de especialistas que integram as Distribuidoras, os quais refletem com segurança as demandas que serão atendidas pelas contratadas, reduzindo o risco de pleitos futuros destas em decorrências de contratos/editais deficientes;

- vi. de um canal de ouvidoria, onde qualquer interessado (interno ou externo) pode, de forma anônima, sem riscos de retaliação, apresentar denúncias sobre desvios, as quais serão objeto de apuração pelo Comitê de Ética da Companhia, nos termos dos seus normativos internos;
- vii. de um Código de Conduta e de Integridade revisado e atualizado, que vem sendo disseminado gradualmente para o conjunto de empregados da Companhia;
- viii. de um sistema para registro, investigação de causa, definição de plano de ação e verificação de sua eficácia para anomalias identificadas.

Além disso, a Companhia adota as seguintes práticas:

- ix. Elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis brasileiras, considerando a legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), os pronunciamentos, as interpretações e as orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e homologados pelos órgãos competentes. Compreende o conjunto dessas demonstrações: balanço patrimonial, demonstração do resultado do exercício, demonstração do resultado abrangente, demonstração das mutações do patrimônio líquido, demonstração dos fluxos de caixa e as notas explicativas apresentadas de forma comparativa;
- x. auditorias realizadas pelos órgãos de controle do Estado, a exemplo do Tribunal de Contas do Estado; e
- xi. auditorias externas realizadas por Auditores Independentes contratados pela Bahiagás e/ou por seus acionistas.

## 10. Gestão de riscos

O gerenciamento de riscos na Bahiagás permeia toda a organização, ao inserir-se não só nas operações, mas também no direcionamento estratégico, incorporando diferentes perspectivas, tais como o ambiente externo e a reputação da organização. A análise dos riscos da Companhia compreende sua identificação e classificação quanto à probabilidade de ocorrência e à significância em termos de impacto financeiro. A partir dessa avaliação, são desenvolvidos planos de ação para cada risco e identificadas as eventuais oportunidades associadas.

A Bahiagás vem desenvolvendo diversas ações, no intuito de melhor estruturar e gerenciar os riscos da Companhia. Entre essas ações estão: concepção de Plano de Implementação da Gestão de Riscos, criação do Manual de Gestão de Riscos, revisão periódica da Política de Gestão de Riscos, visita a outras instituições, e análise de material de referência e capacitação das equipes para o mapeamento de riscos dos seus processos organizacionais.

### 10.1. Política de Gestão de Riscos

O Conselho de Administração aprovou, na 318ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 09/11/2020, a primeira revisão da Política de Gestão de Riscos, revalidada em 25/11/2022, desenvolvida a partir das ações de implementação do Comitê de Gestão de Riscos inclusive com uma visão integrada dos riscos aos quais a Companhia está exposta. Além do cumprimento ao requerido pela Lei Federal 13.303 de 30 de junho de 2016, que preconiza que o Estatuto da Sociedade de Economia Mista deverá observar práticas de gestão de riscos, a Bahiagás considera o gerenciamento de risco

fundamental para implementação de sua estratégia. A Política tem por objetivo fornecer as intenções, princípios e diretrizes gerais para a Gestão de Riscos da Bahiagás.

## 10.2. Manual de Gestão de Riscos

O Manual de Gestão de Riscos – MGR foi aprovado pela Diretoria Executiva no final de novembro de 2020, revalidado em 25/11/2022, e é o documento que estabelece a metodologia para implementação de gestão de riscos na Companhia.

Em suma, o processo trazido no MGR está subdividido em quatro etapas: identificação, análise, avaliação e tratamento/monitoramento.

Ressalte-se que a gestão de riscos é um processo dinâmico, contínuo e crucial para a boa governança da Companhia. Portanto, caberá à Bahiagás de maneira efetiva, diagnosticar, priorizar, monitorar e gerir os seus riscos, sempre atenta às mudanças do ambiente interno e externo, evitando-se dessa maneira a possibilidade de ser surpreendida por riscos desconhecidos ou não controlados.

## 10.3. Categorias de Risco (Fatores de Risco)

Os riscos da Bahiagás são categorizados de acordo com a seguinte classificação:

- i. **Riscos Financeiros:** são aqueles associados à exposição das operações financeiras da organização, incluindo riscos de crédito e liquidez.
- ii. **Riscos de Conformidade:** são os relacionados ao não atendimento à legislação, dispositivos regulatórios, regulamentos, normas externas e internas, acordos, código de conduta e/ou das suas políticas.
- iii. **Riscos Operacionais:** são os relacionados a procedimentos ou processos internos, abrangendo, entre outros, os relacionados à segurança e saúde ocupacionais, ao meio ambiente e à operação e manutenção da rede de distribuição.
- iv. **Riscos de Imagem/Reputação:** são os que podem comprometer a imagem da instituição junto à sociedade, usuários, órgãos da Administração Pública e outras partes interessadas.
- v. **Riscos Judiciais ou Administrativos:** são os riscos que podem decorrer da instauração de procedimentos administrativos ou da abertura de processos judiciais de natureza tributária, cível, trabalhista e ambiental contra a Companhia quando do desenvolvimento das suas atividades.
- vi. **Riscos de Mercado e do Negócio:** são os riscos relativos a elementos do mercado e a fatores externos que possam impactar o negócio da Companhia.
- vii. **Riscos Regulatórios:** Riscos associados a possíveis impactos negativos sobre o retorno esperado da Companhia, os quais podem decorrer da aprovação e/ou alteração do marco regulatório por parte de ente regulador, ou ainda, em função da alteração da legislação.
- viii. **Riscos em TI (Tecnologia da Informação):** Riscos relacionados ao uso, operação e influência da tecnologia da informação dentro da Companhia, inclusive aqueles relativos à segurança da informação.

## 10.4. Planos de Tratamento de Riscos – 2023

No exercício de 2023, foram elaborados 21 Planos de Tratamento de Riscos (PTR), desdobrados em 68 ações, a partir do mapeamento de processos das diversas gerências, concluído em maio de 2023, e atingindo a meta prevista para seu indicador estratégico.

Também foi atualizado o portal para seu monitoramento. Dessas ações, foram concluídas 46 (68%), 19 (28%) estão em andamento, e 3 (4%) não foram iniciadas. Em 2022, as gerências elaboraram 124 ações de risco das quais foram concluídas 98 (79%). No comparativo 2023/2022, tivemos uma diminuição de 11% das ações concluídas. Isto se explica pois, apesar de haver menos ações, foram identificadas ações com risco alto, elevando a criticidade do processo. Contudo, nota-se uma preocupação em priorizar as ações de risco alto, tendo apenas 1 não concluída, porém em andamento.

Em 2024, será elaborado o quarto exercício do Plano de Tratamento de Riscos e está prevista uma revisão/revalidação do atual mapeamento, conforme definida no MGR, momento em que riscos, controles e tratamentos estabelecidos são reavaliados, podendo ser identificados novos riscos e formuladas novas ações de tratamento.

## **11. Mecanismos de Transparência, Acesso à Informação e Canais de Denúncia**

No quesito transparência, a Bahiagás disponibiliza diversos canais para o atendimento a pedidos de informações de interesse particular, de interesse coletivo ou geral, que são prestadas nos termos da Lei nº 12.527/2011 - Lei de Acesso à Informação Pública, sob pena de responsabilidade, ressalvadas aquelas informações cujo sigilo seja imprescindível à segurança da sociedade e do Estado.

Na Bahiagás, a Ouvidoria é responsável por receber denúncias, reclamações, solicitações, pedidos de informação e sugestões de todas as partes interessadas de uma maneira confidencial, independente, livre e acessível. A Ouvidoria interage com as áreas responsáveis, visando fortalecer e promover o atendimento às demandas e contribui com o encaminhamento, por meio de recomendações baseadas no conhecimento adquirido ao longo da realização de suas tarefas.

O Canal de Denúncia é uma forma de ampliar o comprometimento da Bahiagás com a transparência e a ética. Esta é uma ferramenta independente, sigilosa e imparcial e está disponível para os públicos externo e interno da companhia, que podem formular denúncias sobre: fraude; corrupção; lavagem de dinheiro; conflito de interesses; assédios; discriminação; segurança, meio ambiente e saúde e outras irregularidades ou omissões contrárias à lei, aos normativos internos e/ou aos preceitos do Código de Ética, que possam causar dano à Bahiagás, aos seus empregados, colaboradores, acionistas e/ou demais públicos de interesse.

A Bahiagás promove um ambiente de proteção contra qualquer forma de retaliação aos que, de boa-fé, denunciarem a prática de irregularidades. As denúncias podem ser registradas de maneira anônima, sigilosa ou identificada, conforme desejo do manifestante. Após o registro, a Ouvidoria encaminhará, com garantia de sigilo e anonimato, as informações às áreas responsáveis para o devido tratamento e apuração.

Caso a manifestação não se enquadre nos casos de denúncia, e o manifestante assim desejar, poderá fazer uma reclamação, solicitação de informação, sugestão ou elogio através da Ouvidoria.

São os canais disponibilizados para receber denúncias, reclamações, solicitações, pedidos de informação e sugestões:

- i. Pela internet: (com o preenchimento de formulários disponíveis nos sites)
  - a) <http://www.ouvidoriageral.ba.gov.br>
  - b) <https://www.bahiagas.com.br>
- ii. Por telefone:

- a) Central de Atendimento da Ouvidoria - Bahiagás: (071) 3504-3504
- b) Ouvidoria Geral do Estado: 0800 284 0011
- iii. Por e-mail: [ouvidoria@bahiagas.com.br](mailto:ouvidoria@bahiagas.com.br)
- iv. Correspondência ou atendimento presencial: (endereço à Ouvidoria): Av. Professor Magalhães Neto, 1838 Ed. Civil Business – Pituba – CEP 41.810-012 – Salvador – Bahia

Ainda em atendimento à Lei de Acesso à Informação (LAI), estão disponibilizadas as informações ativas no sítio eletrônico da Bahiagás (<https://www.bahiagas.com.br>), em local específico da LAI.

A Companhia também disponibiliza, no seu website [www.bahiagas.com.br](http://www.bahiagas.com.br), um canal de comunicação denominado “Fale Conosco”, onde tanto os usuários como a sociedade em geral podem obter informações que sejam de seu interesse, sobre produtos e serviços da Bahiagás. É disponibilizada ainda uma estrutura interna de *call center*, funcionando 24 horas/dia para atender às demandas oriundas dos seus usuários.

## 12. Dados Econômico-financeiros e Análise do Cumprimento das Metas

A elaboração das propostas do Orçamento 2023, submetidas à apreciação e aprovação do Conselho de Administração, foram norteadas pelas diretrizes fixadas no mencionado documento no Planejamento Estratégico da Companhia.

A proposta orçamentária foi fruto de um levantamento detalhado das ações em cada centro de custo da Bahiagás, não obstante, os números projetados, em especial aqueles relacionados à formação da receita, custeio, margem e tarifa, observam premissas macroeconômicas e projeções de valores agregados.

As principais metas estabelecidas, juntamente com os respectivos comentários acerca das suas respectivas realizações, estão detalhadas abaixo:

### 12.1. Infraestrutura e Investimentos

No ano de 2023, a Bahiagás previu investir em torno de R\$ 182 milhões, tendo realizado um montante total de R\$ 207,1 milhões, representando 14% acima do investimento inicial planejado para o ano em referência. Uma das razões do investimento realizado ser superior ao planejado, se deve à antecipação de aquisição de equipamentos e softwares de Infraestrutura, com objetivo de renovar o parque de servidores. Um outro motivo, para o incremento na realização dos investimentos, foi o aumento de escopo das obras do Trecho 2 do Duto de Distribuição Sudoeste (77 km de Jequié a Maracás) e da Estação de Distribuição (ED) Maracás, gerando um impacto positivo nos investimentos realizados.

Cabe ressaltar que no ano de 2023, a Bahiagás ampliou a quantidade de usuários com a ligação de 8.438 novas unidades consumidoras, e aumentou sua rede de distribuição em mais 104,1 km dos 120,65 km inicialmente previstos, permitindo que a Companhia alcançasse a marca de 1.246 km de rede de dutos implantados. Os fatores que mais impactaram o resultado do indicador de extensão de rede implantada foram a paralisação das obras do trecho 1 do Duto de Distribuição Sudoeste, por decisão unilateral da contratada, e o atraso no início das obras de infraestrutura do Duto BA-093.

A elaboração do Plano de Investimentos de 2023 teve como foco estratégico a continuidade ao Projeto Gás Sudoeste, este projeto engloba os serviços de construção e montagem da Estação de Transferência de Custódia (ETC) Itagibá, além do trecho 1 (73km de Itagibá a Jequié), do trecho 2 (77km de Jequié a Maracás) e do trecho 3 (156km de

Maracás a Brumado), sendo o maior empreendimento de duto de distribuição do Nordeste e segundo maior do Brasil. Os municípios de Itagibá a Brumado serão interligados através do duto de distribuição de Gás Natural de 10 polegadas de diâmetro em Aço Carbono, com extensão de 306 quilômetros, passando por 12 cidades da região Sudoeste do Estado da Bahia, abrangendo os seguintes Territórios de Identidade: Chapada Diamantina, Vale do Jiquiriçá, Sertão Produtivo, Sudoeste Baiano e Médio Rio de Contas. Esse empreendimento de expansão, consoante com a diretriz estratégica de interiorização da Companhia, visa o atendimento a uma importante região do estado, assegurando a disponibilização de Gás Natural para às grandes mineradoras da região e levando desenvolvimento para comunidades locais que ainda não dispõem do Gás Natural na sua matriz energética.

Especificamente sobre o Projeto Gás Sudoeste, a previsão total atualizada dos investimentos é da ordem de R\$ 500 milhões. Em 2023, os investimentos deste projeto foram de, aproximadamente, R\$ 78,39 milhões, referentes principalmente a continuidade das obras de construção do 2º Trecho do Duto de Distribuição Sudoeste, e retomada da execução do 1º Trecho (73 km de Ipiaú a Jequié). Adicionalmente, houve investimentos de R\$ 18,13 milhões em Maracás relativos à obra da Estação de Distribuição (ED) e do ramal de distribuição para atender a mineradora Vanádio, que tem uma extensão total de aproximadamente 21km. Na região de Jequié também foi realizado investimento na ordem de R\$ 8,03 milhões referentes ao início do recebimento dos materiais da obra da Estação de Distribuição (ED) Jequié.

Na região Metropolitana de Salvador, a Companhia destinou investimentos da ordem de R\$ 21,25 milhões, para a expansão da sua malha de distribuição em 2023. Os destaques vão para continuação dos investimentos de saturação e expansão das redes de Gás Natural em Salvador e Lauro de Freitas.

No quesito ligação de usuários industriais e automotivos, a Bahiagás investiu cerca de R\$ 9,14 milhões para a ligação de novos usuários nos municípios de Salvador, Lauro de Freitas e Feira de Santana, Camaçari, Simões, Filho, Itabuna e Ilhéus, permitindo o atendimento a 13 novos usuários automotivos e 2 novos usuários industriais em 2023.

Verdadeiramente, podemos afirmar que o ano de 2023 foi um ano extremamente desafiador para Bahiagás, no qual através de suas conquistas a Companhia manteve o seu perfil arrojado nos investimentos, que pela primeira vez realizou acima de 200 milhões de reais em um ano, prevendo realizações ainda mais expressivas nos próximos 5 anos. A previsão é de que os investimentos plurianuais sejam em torno de R\$ R\$ 1.457,89 milhões, visando à expansão da sua malha de distribuição em mais 852,06 km.

O planejamento dos investimentos da Companhia para o ano de 2024 é de R\$ 200,05 milhões, com aumento da sua rede em 52,89 km. Especificamente para o ano de 2024, o maior desafio do Plano de Investimentos, continua sendo as obras do Projeto Gás Sudoeste, com a conclusão dos trechos 1 e 2 e início do trecho 3, além da execução das obras de implantação do ramal e Estações de Distribuição (ED) no município de Jequié e conclusão da ED e ramal no município de Maracás. Não obstante, enfatizamos que este ano também será marcado pelo foco no atendimento aos usuários automotivos, industriais, residenciais e comerciais, com uma meta de ligação de 10.166 novos usuários, como também pela continuidade da expansão de sua rede de distribuição em toda Região Metropolitana de Salvador.

A Bahiagás demonstra seu compromisso com o avanço tecnológico e a eficiência operacional por meio de seus investimentos significativos em infraestrutura e inovação. A abordagem inovadora não apenas impulsiona a expansão da rede de distribuição de gás, mas também reforça a capacidade da Bahiagás em atender às demandas emergentes de

seus clientes e às exigências de sustentabilidade ambiental, reafirmando seu papel como líder na promoção de soluções energéticas eficientes e sustentáveis na Bahia. Este foco em inovação e desenvolvimento sustenta a visão de longo prazo da empresa e seu alinhamento com as metas de desenvolvimento econômico e social do estado, reiterando a importância de continuar investindo em P&D como parte integral da estratégia corporativa para superar desafios futuros e atender às necessidades de uma sociedade em constante evolução.

## 12.2. Clientes e Mercado

Em 2023, a Bahiagás orçou um volume de gás natural distribuído de 6.792.080 m<sup>3</sup>/dia. Essa previsão levou em consideração a manutenção da competitividade do energético em relação aos energéticos concorrentes em todos os segmentos de uso dos mercados cativo e livre.

O volume médio realizado em 2023, foi de 5.961.912 m<sup>3</sup>/dia, correspondendo a uma redução aproximada de 13,50% em relação ao total distribuído e movimentado em 2022. Tal resultado é reflexo das operações suspensas em algumas unidades do Grupo Unigel (um dos grandes clientes consumidores de gás natural) por questões de mercado, e reduções de carga devido à parada operacional nas plantas de outros clientes. A parada operacional do cliente Braskem ocorreu em 2023, e esse fato é relevante, pois, além de ser um dos nossos grandes consumidores, demais clientes planejam também, em suas unidades, a redução total ou parcial para ajustes e realização de manutenção, durante essa parada.

O segmento industrial foi responsável em 2023 por 83,45% do total da distribuição, sendo 66,58% para o uso como combustível, e 16,87%, como matéria-prima petroquímica.

A distribuição média diária deste segmento chegou a 4,97 milhões de m<sup>3</sup>/dia, sendo os principais ramos de atividade o químico e petroquímico, fertilizantes, papel e celulose e cerâmica.

Além dos números observados para o segmento industrial, acima comentado, o segmento termelétrico em 2023 representou 9,95% do total de gás distribuído pela Companhia, seguido do segmento automotivo com 5,61%, e comercial e residencial com cerca de 1,00%.

O número de usuários interligados à rede de distribuição da Bahiagás e com gás natural disponível para consumo em 2023 alcançou a marca de cerca de 79,3 mil, o que corresponde a um crescimento de 12% em relação ao resultado alcançado em 2022, destacando-se o número de unidades pertencentes ao segmento residencial.

Em 2023, foi assinado o Termo de Compromisso com o cliente Xilolite, um dos principais clientes âncoras da região Sudoeste, juntamente com a RHI Magnesita que assinou o Termo de Compromisso em 2022. O fornecimento de gás a esses clientes, através do gasoduto Sudoeste, tem data prevista para início em julho de 2026 e contribuirá para interiorização do gás, conforme fomenta o Plano Estratégico da Companhia.G

No que tange o suprimento de gás, as negociações de compra de gás realizadas ao longo dos últimos anos através de Chamadas Públicas e de negociações bilaterais, resultaram em um portfólio diversificado e bastante competitivo. A Bahiagás finalizou o ano de 2023 com 13 contratos em diversas modalidades de fornecimento de gás (Firme, Interruptível e Put) e 10 supridores diferentes (Shell, Equinor, Galp, Petroreconcavo, Origem Alagoas, Origem Tucano, Alvo Petro e Consórcio ERG, CDGN e Petrobras).

Destacamos, também, a contratação do serviço de transporte com a TAG, que permitiu um aumento da eficiência na gestão do portfólio de supridores. Tal diversidade

garantiu a competitividade para os usuários de gás no Estado da Bahia, fato devidamente reconhecido pelo mercado através da publicação de estudos que indicam que as tarifas da Bahiagás são as mais competitivas do Brasil.

### **12.3. Lucratividade**

Foi prevista para o exercício de 2023 uma Margem de Contribuição de cerca de R\$ 482,7 milhões, correspondente a cerca de 13% da Receita Líquida orçada. O EBITDA foi estimado em R\$ 260,9 milhões, enquanto que o Lucro Líquido orçado foi de R\$ 188,6 milhões.

A margem realizada pela BAHIAGÁS em 2023 foi de R\$ 449 milhões, 7% inferior ao valor orçado, correspondendo a 13% da Receita Líquida. A redução da Margem, frente ao orçado, é explicada majoritariamente pela redução do consumo observado no Mercado Livre, assim como pela Perda de Gás (diferença de medição) registrada no exercício.

O EBITDA, por sua vez, atingiu R\$ 424,6 milhões, 163% superior ao valor orçado, enquanto que o Lucro Líquido foi de R\$ 439,7 milhões, 133% acima do orçado. As expressivas variações do EBITDA e do Lucro Líquido, são explicadas majoritariamente pelo reconhecimento dos créditos do PIS e COFINS.

### **12.4. Sociedade**

Como parte do seu compromisso com os baianos, a Bahiagás trabalha pelo desenvolvimento da Bahia em diferentes vertentes, seja econômica, social ou cultural. Por isso, a cada ano, a Companhia se esforça para aumentar os investimentos em oportunidades à população. Em 2023, os valores destinados a patrocínio de projetos somaram um total de, aproximadamente, R\$ 7,2 milhões investidos.

A Companhia também deu sua parcela de contribuição à realização do Carnaval 2023, patrocinando 69 projetos, incluindo ações no interior do estado e de pré-Carnaval. Entre os destaques, o Trio Elétrico Armandinho e Irmãos Macedo; os blocos afro Ilê Aiyê e Cortejo Afro; o afoxé Filhos de Gandhi; Os Mascarados; o Circuito Mestre Bimba, no Nordeste de Amaralina; o Carnaval Conquista Folia (em Vitória da Conquista) e a Lavagem do Beco do Fuxico (em Itabuna).

Alguns outros projetos de destaque patrocinados em 2023 foram a Corrida Colorida do Martagão Gesteira, a feira Bahia Oil & Gas Energy, evento internacional com foco no setor de petróleo e gás na Bahia, e as principais Feiras Literárias do estado, como a 7ª Festa Literária Internacional do Pelourinho (Flipelô); a 11ª Festa Literária Internacional de Cachoeira (Flica); a 6ª Festa Literária de Ilhéus (FLI); e o 1º Festival Literário e Artístico de Rio de Contas (Fliarc). A Bahiagás patrocinou também o I Fórum de Economia Circular (FNEC), evento com o objetivo de gerar conscientização, conexão e pertencimento da sociedade civil em relação à pauta da Economia Circular, além de tantos outros projetos importantes para a população baiana.

Vale destacar, também, o patrocínio destinado ao esporte baiano. Em 2023, alguns atletas seguiram contando com o apoio da Bahiagás para continuar enaltecendo o nome do estado nas competições Brasil a fora. Durante o ano, fizeram parte do time de patrocinados da Companhia os atletas Álisson Bomfim (taekwondo), Eduarda Jorge (maratona aquática), Igor Nogueira (jiu-jitsu) e Marcos William (caratê), além dos atletas de natação Celine Bispo, Eduardo Mustafá e Mateus Boaventura.

Iniciadas em 2023, projetos voltados para a sustentabilidade e inovação tecnológica, como a produção do Atlas de Bioenergias da Bahia e do Programa de Eficiência Energética para a Indústria delineiam um caminho promissor para os anos seguintes, refletindo o compromisso contínuo da Bahiagás com a inovação,

sustentabilidade e eficiência energética. O Atlas de Bioenergias, uma iniciativa pioneira, não apenas mapeia as fontes renováveis de energia no estado, mas também estabelece uma base sólida para futuras políticas públicas e investimentos no setor de bioenergia. Este projeto é um passo significativo para a Bahia liderar na transição energética, incentivando o desenvolvimento de uma economia verde e a geração de empregos sustentáveis.

Por outro lado, o Programa de Eficiência Energética em parceria com o SENAI CIMATEC está definido para ser um modelo de referência em práticas sustentáveis para a indústria. Ao identificar oportunidades para o uso mais eficiente do gás natural, este programa não apenas reduz o impacto ambiental e os custos operacionais para as indústrias participantes, mas também promove a inovação tecnológica e o desenvolvimento de competências locais. A expectativa é que os sucessos e aprendizados dessas iniciativas inspirem a adoção de práticas semelhantes por outras entidades e setores, ampliando os benefícios econômicos, ambientais e sociais em todo o estado.

Essas ações, iniciadas em 2023, são vistas não apenas como projetos isolados, mas como parte de uma estratégia de longo prazo. A continuidade e expansão dessas iniciativas nos próximos anos têm o potencial de transformar significativamente o panorama energético da região, contribuindo para um futuro mais sustentável e economicamente próspero para todos os baianos.

## **12.5. Segurança, Saúde e Meio Ambiente (SMS)**

As demandas de Saúde Ocupacional da Bahiagás são atendidas através de contrato firmado com Serviço Social da Indústria (SESI), que inclui exames para riscos que foram levantados a partir da nova revisão da Norma Regulamentadora nº1(NR1), para o cumprimento da conformidade legal da Companhia, onde foi inserido no Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR), Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) para os envios periódicos dos eventos de e-Social, além da Campanha Anual de Vacinação contra a Influenza, imunizando colaboradores próprios e seus dependentes, além dos empregados das empresas prestadoras de serviços de todas as unidades da Bahiagás.

Em relação ao Projeto do Gasoduto Sudoeste, a Bahiagas realizou em escolas dos municípios de Maracás e Jequié, um ciclo de palestras sobre Educação Ambiental. A ação ocorreu por ocasião da chegada da Semana do Meio Ambiente (05 a 09 de junho). Jequié e Maracás são as duas principais localidades dos trechos 1 e 2 do empreendimento, e, por isso, foram escolhidas para receber inicialmente as palestras. Escolas de Ensino Médio dos dois municípios receberam equipes para o desenvolvimento das atividades.

Reafirmando o nosso compromisso com a segurança e a parceria com os nossos clientes, foram realizadas as seguintes ações:

a) Treinamento com os funcionários e lojistas do Salvador Shopping foi realizado, mobilizando também os brigadistas do centro de compras, apresentando temas relacionados à utilização segura do Gás Natural. Os participantes tiveram acesso às informações sobre medidas preventivas que devem ser usadas em caso de acidentes.

b) A BAHIAGÁS e Sindicombustíveis fizeram ação sobre Segurança no consumo com clientes GNV, onde a segunda fase do Programa de Abastecimento Seguro de GNV, nas cidades de Salvador, Simões Filho, Feira de Santana, Camaçari, Alagoinhas, Santo Antônio de Jesus, Ilhéus e Vitória da Conquista. A ação teve como objetivo conscientizar frentistas e condutores sobre as práticas de segurança na utilização do Gás Natural Veicular (GNV). Os motoristas receberam a Cartilha do Consumidor, com informações

sobre boas práticas ao abastecer o veículo, cuidados na instalação do kit GNV e cilindros, regras para o abastecimento, documentação e vistorias obrigatórias.

Em novembro/2023 foi realizado o exercício Simulado de Evasão na comunidade do Iguape, em Ilhéus. A iniciativa fez parte do compromisso da BAHAGÁS em disseminar informações importantes sobre os aspectos de segurança da Rede de Distribuição de Gás Natural - RDGN, avaliar a eficácia das ações preventivas de comunicação e estabelecer procedimentos para lidar com cenários acidentais geradores de emergência, nas áreas próximas às redes de dutos. O exercício simulado é uma excelente ferramenta de segurança, quando houve a oportunidade de se avaliar os procedimentos em casos de emergência, ratificando as boas práticas, identificando as vulnerabilidades e buscando a melhoria contínua dos nossos processos. Em dezembro, a Bahiagas, participou de Exercício Simulado do Plano de Contingência da Dutovia, na região de Caboto. A ação objetivou avaliar a eficácia do Plano de Contingência da Dutovia (PCD) diante de um eventual cenário de grande vazamento em um Cloroduto

Internamente, a Companhia adota ações das mais diversas dentro da temática de SMS, como o novo ciclo da pesquisa voltada para a avaliação da percepção dos colaboradores da Companhia, acerca da aplicação das normas e conceitos de Segurança do Trabalho, nos seus processos e atividades cotidianas. Neste ciclo, a pesquisa abrangeu os colaboradores próprios, cedidos e terceirizados e as informações extraídas do resultado dessa pesquisa serão utilizadas para o embasamento e direcionamento na formulação dos planos de Saúde, Meio Ambiente e Segurança (SMS) da Companhia para o ano de 2024.

Além disso, o Programa Papo Seguro manteve sua agenda semanal, com palestras abordando as temáticas de Saúde, Segurança e Meio Ambiente para o corpo de funcionários próprios e terceiros. Foram mais de 20 encontros, a exemplo de: Síndrome de Burnout; a CIPA na vida do trabalhador; Benefícios da Ergonomia; Segurança no Ambiente Doméstico; Segurança em Elevadores; Dia Nacional de Prevenção de Acidentes do Trabalho; Cultura Comportamental; Normas Regulamentadoras; Obras, Produtividade e SST; Controle e Prevenção de Arboviroses; Prevenção ao Suicídio; Percepção de Risco;

Em 2023, foram dadas continuidade às atividades do Programa de Gestão de Emissões Atmosféricas (PROGEA), buscando atingir a integralidade das emissões no inventário da companhia.

A BAHAGÁS atua no projeto com técnicos do quadro próprio e com empresas contratadas para a execução dos estudos ambientais para obtenção dos licenciamentos, apoio à fiscalização de Segurança, Meio Ambiente e Saúde Ocupacional (SMS), além do resgate e manejo de fauna e flora.

Sobre este último tópico, uma empresa especializada responde pela execução dos programas antes, durante e após o período da obra. O Programa de Afugentamento e Salvamento de Fauna deve garantir a salvaguarda das espécies encontradas na área diretamente afetada pelas intervenções do projeto. O de Resgate de Flora cumpre o objetivo de preservar os recursos genéticos contidos em grupos de espécies afetadas pela implantação do empreendimento. Os colaboradores da contratada para a Construção e Montagem do duto também são orientados para a importância da preservação, e suspendem os trabalhos quando encontram espécies, para que seja feito o resgate e manejo.

Ao longo do ano de 2023, foi intensificado o processo de acompanhamento da identificação, mediação e resolução de conflitos/interferências apresentadas nas manifestações das partes interessadas, reveladas no contato com as comunidades das áreas direta e indiretamente afetadas pelo empreendimento do Programa Gás Sudoeste.

Tal acompanhamento foi foco da maior parte das ações executadas pela equipe de Serviço Social da GESEM, sendo constatado êxito nas tratativas monitoradas e executadas, resultando na produção de documentação comprobatória da comunicação social realizada com as partes interessadas envolvidas no empreendimento.

### 13. Comentários dos Administradores sobre o desempenho

A BAHIAGÁS é uma empresa de economia mista, que detém a exclusividade da prestação dos serviços locais de gás canalizado no Estado da Bahia, incluindo as atividades de construção, operação e manutenção de gasodutos de distribuição, compra e venda de gás canalizado, movimentação e distribuição de gás canalizado.

As demonstrações financeiras de 2023 da Bahiagás revelam os resultados alcançados pela Companhia, evidenciando a melhora da margem praticada pela Companhia, apesar da redução do volume distribuído para o Mercado Livre. O aumento da margem contribuiu para a manutenção da tendência de crescimento do resultado observada nos últimos anos.

A receita operacional bruta, no exercício 2023, alcançou o montante de R\$ 4,23 bilhões, representando uma redução de 8% em relação ao faturado no exercício anterior (R\$ 4,61 bilhões). Os números apresentados são justificados, principalmente, pela redução do custo médio do gás adquirido pela Bahiagás junto aos seus fornecedores, assim como pela redução no volume movimentado para o Mercado Livre (30%) em 2023, quando comparado com 2022. A relevante redução no volume movimentado é proveniente de desempenho inferior nos Segmentos Termelétrico, Refinaria e Fertilizantes. Para o Mercado Cativo observou-se uma elevação do volume distribuído (0,28%), decorrente dos aumentos observados no Segmento Industrial – Subsegmento Combustível e no Segmento Comercial. Contudo, destacam-se as reduções nos volumes distribuídos para o Segmento Industrial - Subsegmento Matéria-Prima e Segmento Automotivo, que atenuaram os efeitos positivos.

A Margem Bruta da Bahiagás, em 2023, atingiu o montante de R\$ 449 milhões, frente a R\$ 429,4 milhões registrados em 2022. Tal variação implica em um aumento de 4,57%, justificado, principalmente, pela homologação, pela Agência Reguladora, do reajuste anual positivo da margem média da Companhia, em dezembro de 2022, que vigorou até junho de 2023, quando, a partir de julho, foi homologado um novo reajuste anual positivo de 7,9%. Importante ressaltar que o processo de reajuste da margem, que culminou na sua homologação, pela Agência Reguladora, em julho de 2023, se deu em menor tempo se comparado com os anos anteriores. Essa celeridade explicita a evolução do processo regulatório que conta com a participação da Agência Reguladora, da Companhia e do mercado. O crescimento da margem também se justifica, em certa medida, pelo aumento de volume distribuído ao Mercado Cativo, em 2023, representando um acréscimo de 0,28% em relação a 2022.

A Bahiagás manteve firme e de forma ininterrupta a sua missão de comercializar e distribuir o gás natural na Bahia, desenvolvendo a infraestrutura com foco nos usuários, acionistas e colaboradores, com segurança, rentabilidade e responsabilidade socioambiental, favorecendo o desenvolvimento do Estado.

Para 2024 as principais expectativas da Companhia são as seguintes:

i. ampliar os investimentos voltados para a interiorização da infraestrutura de gás natural no Estado e dos últimos anos;

- ii. manter os investimentos destinados a implantação da infraestrutura de distribuição necessária para a massificação do uso do gás natural para os usuários urbanos dos segmentos residencial e comercial;
- iii. realizar continuamente investimentos na área de Tecnologia da Informação, visando o aumento da eficiência na gestão dos negócios da Companhia;
- iv. impulsionar e agregar valor à economia baiana, sobretudo contribuindo para o aumento da competitividade para a indústria;
- v. desenvolver novos negócios voltados para a diversificação do suprimento de gás natural;
- vi. continuar sendo fonte de energia confiável, limpa e segura (ESG), com perspectivas de incluir o Biometano no seu portfólio de suprimento;
- vii. manter o relacionamento estreito entre as áreas técnicas da Bahiagás e do ente regulador estadual.

#### **14. Políticas e práticas de governança corporativa**

A Companhia de Gás da Bahia – BAHIAGÁS possui um conjunto de políticas, práticas, regulamentos e normativos internos que estabelecem como a Companhia é dirigida, administrada e controlada. A Governança Corporativa na Bahiagás é fundamentada nos princípios da Integridade, Transparência, Equidade, Responsabilização e Sustentabilidade, além de ser comprometida com a aplicação de boas práticas que asseguram a fiscalização da gestão pelos seus Diretores, Comitê de Auditoria Estatutário, Conselhos de Administração e Fiscal, Acionistas e órgãos de controle externo e interno, com o compromisso frequente do alcance dos resultados pretendidos pelas partes interessadas.

A estrutura de governança da Companhia, conta com o apoio da Secretaria Geral, responsável pelo gerenciamento do fluxo de informações que auxiliará no processo de tomada de decisões pelas instâncias superiores, Gerência de Auditoria Interna, a quem compete conferir a efetividade do gerenciamento de riscos, dos processos de governança e a confiabilidade dos processos relacionados às demonstrações financeiras, e com o Comitê de Elegibilidade, para análise de elegibilidade dos membros indicados para compor a Diretoria Executiva, o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e o Comitê de Auditoria Estatutário, contribuindo para a manutenção da confiança da sociedade na Companhia, alinhada ao interesse público.

Entre as Políticas e Práticas de Governança Corporativa que são consideradas como recomendáveis e aquelas exigidas por Lei, a BAHIAGÁS, a exemplo, já adota:

- i. Estatuto Social
- ii. Regulamento de Licitações e Contratos fundamentado nas disposições da Lei Federal 13.303/2016 (Lei das Estatais) e Decretos do Governo da Bahia 18.470/2018 e 18.471/2018 (Decretos Estaduais das Estatais), disciplinando as licitações e contratações de obras, serviços, inclusive de engenharia e de publicidade, aquisição e locação de bens, alienação de bens e ativos, bem como a implementação de ônus real sobre bens da Companhia ou sobre bens colocados à sua disposição ou ao seu serviço;
- iii. Código de Conduta e de Integridade elaborado segundo os valores e princípios defendidos pela Companhia e alinhado aos princípios e políticas definidos pelo Conselho de Administração e pelos próprios Acionistas;

- iv. Exame pelos Auditores Independentes dos processos e controles internos da Companhia, a quem cabe a realização de testes de conformidade dos mesmos, inclusive contra riscos de fraude;
- v. Gerência de Auditoria Interna vinculada ao Conselho de Administração;
- vi. Portal de Governança Corporativa que tem o objetivo de manter um fluxo atualizado e seguro das informações aos agentes de governança, além de garantir a equidade e a transparência aos seus usuários;
- vii. Comitê de Gestão de Riscos e Manual de Gestão de Riscos;
- viii. Atendimento aos requisitos de transparência exigidos pela Lei 13.303/2016, permitindo a socialização de Políticas e informações que são de interesse público;
- ix. Comitê de Elegibilidade que tem como atribuição auxiliar os órgãos competentes na verificação da conformidade do processo de indicação e de avaliação dos membros do Conselho Fiscal, do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e do Comitê de Auditoria Estatutário.
- x. Comitê de Auditoria Estatutário – órgão auxiliar do Conselho de Administração que tem como atribuição assessorar o Conselho de Administração no que se refere ao exercício de suas funções de auditoria e de fiscalização sobre a qualidade das demonstrações contábeis e efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente.

Em consonância com sua função social, a Companhia vem fortalecendo o seu compromisso com a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas (ONU), implantando o Comitê ESG (sigla em inglês para Ambiental, Social e Governança). Esse comitê é composto por representantes de cada uma das gerências da empresa e auxilia no aprimoramento das já reconhecidas práticas de sustentabilidade da Bahiagás, sugerindo a adoção de novas ações, visando minimizar os impactos da atividade econômica ao meio ambiente, melhorar os processos, implementar os compromissos de governança corporativa e atuar para o crescimento sustentável da Companhia, gerando novas oportunidades de negócios e mantendo-se como importante vetor de desenvolvimento do Estado

Para tal, foi constituído o Comitê ESG da Companhia, formado por membros de todas as áreas, com o objetivo de construir estratégias e implementar a gestão ESG. No ano de 2023 o Comitê ESG realizou levantamento das práticas, políticas e programas ESG, considerando as materialidades, externalidades, oportunidades e riscos. Além disso, foi realizada pesquisa com stakeholders, objetivando a construção da matriz de materialidade, conectada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estratégicos.

## **15. A Administração**

### **15.1. Composição**

A Administração da Bahiagás é exercida por um Conselho de Administração, com função deliberativa, e por uma Diretoria Executiva, na forma da Lei e do seu Estatuto Social.

A competência para eleição do Conselho de Administração pertence à Assembleia Geral de Acionistas da Bahiagás. Já a Diretoria Executiva é composta por 3 Diretores, sendo:

- i. o Diretor Presidente, que é indicado pelo Acionista Estado da Bahia;

- ii. a Diretora Técnica e Comercial, que é indicada pelo Acionista Estado da Bahia;
- iii. o Diretor Administrativo e Financeiro, que é indicado pelo Acionista Mitsui Gás e Energia do Brasil.

A competência para sua eleição pertence ao Conselho de Administração.

## **15.2. Remuneração**

A remuneração dos membros do Conselho de Administração é composta por uma Remuneração Fixa mensal, a qual é paga apenas aos membros efetivos, cujos valores praticados estão alinhados aos padrões praticados pelo Governo do Estado da Bahia, e cuja competência para deliberar sobre o assunto pertence à Assembleia Geral de Acionistas.

Por sua vez, a remuneração dos Diretores é composta por:

- i. Remuneração Fixa mensal, cujos valores praticados estão alinhados aos padrões praticados pelo Governo do Estado da Bahia, e cuja competência para deliberar sobre o assunto pertence à Assembleia Geral de Acionistas;
- ii. Pacote de Benefícios alinhado com as boas práticas de mercado, oferecido apenas aos integrantes da Diretoria Executiva;
- iii. Participação nos Lucros aos Diretores, vinculada ao êxito apurado na realização das metas corporativas anuais traçadas
- iv. No Anexo I à presente encontram-se os dados relativos à remuneração dos Administradores da BAHIAGÁS.

## **16. Subscrição**

Com a preocupação fundamental de zelar pela transparência, idoneidade e fidedignidade de toda a informação declarada, além da devida responsabilidade com os compromissos assumidos e em conformidade com o exigido pela Lei 13.303/2016, subscrevem e aprovam na 420ª Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 10/05/2024 os seguintes signatários:

Salvador, 10 de maio de 2024.

### **Conselho de Administração**

Marcus Benício Foltz Cavalcanti (Presidente) - Estado da Bahia

Vitor Calazans Baroni (Vice-Presidente) – Mitsui Gás e Energia do Brasil

Luiz Raimundo Barreiros Gavazza - Estado da Bahia

Carlos Palma de Mello - Estado da Bahia

Emerson José Osório Pimentel Leal – Estado da Bahia

Lucas Araújo dos Reis – Estado da Bahia

Silvio da Cruz Sousa – Representante dos Empregados

Rafael Bettini Gomes - Mitsui Gás e Energia do Brasil

### **Diretoria Executiva**

Luiz Raimundo Barreiros Gavazza - Diretor Presidente

Larisse Karina Stelitano Gonsalves - Diretora Técnica e Comercial

Luciano Kulka Ribas - Diretor Administrativo e Financeiro

## Anexo I: Remuneração da administração

Exercício 2023		
Descrição	Conselho de Administração	Diretoria Executiva
Nº Total de Membros Efetivos	8	3
Nº Total de Membros Remunerados	8	3
Remuneração Fixa Anual	R\$ 763.695,88	R\$ 1.393.682,24
Descrição das verbas que integram a Remuneração Fixa segundo aprovação da Assembleia Geral de Acionistas	Remuneração	Remuneração, acrescida de Licença Anual remunerada com incremento de 3/3, Gratificação Natalina, INSS e FGTS
Benefícios	Nada a informar	189.002,60
Descrição dos Benefícios segundo aprovação da Assembleia Geral de Acionistas	Nada a informar	Assistência médica, Assistência Odontológica, Auxílio alimentação, Auxílio Educação, Seguro de Vida e Previdência Privada.
Remuneração Variável - Participação nos Lucros	Nada a informar	103.598,83
Total da Remuneração Anual	763.695,88	1.686.283,67